

Till vårmötet i Friiberghs Golfklubb, 2026-03-24

Uppdrag och genomförande

Undertecknad har under den aktuella perioden varit vald internrevisor i Friiberghs Golfklubb. FBG Golf AB har egen extern revisor och ligger formellt utanför internrevisorernas mandat. Samtidigt är klubbens och bolagets ekonomier i praktiken nära sammanlänkade, vilket innebär att alla iakttagelser är bedömda ur ett helhetsperspektiv.

Granskningen har omfattat bokföring, resultat- och balansräkning samt årsredovisningens uppställning. Jag har även tagit del av styrelsens protokoll och medverkat på styrelsemöten.

Min granskning har skett i enlighet med god förenings sed och syftar till att bedöma om:

- föreningens ekonomi är redovisad på ett överskådligt och korrekt sätt
- styrelsen har förvaltat föreningens medel i enlighet med stadgar och årsmötesbeslut

Ekonomiskt utfall 2025

Verksamhetsåret 2025 visar ett tydligt förbättrat ekonomiskt utfall, jämfört med tidigare år. Utvecklingen indikerar att styrelsens arbete med kostnadskontroll och uppföljning har haft effekt och att den finansiella stabiliteten stärkts. Särskilt positivt är att:

- kostnadsdisciplin och uppföljning har förbättrats
- resultatnivån har stärkts
- likviditetssituationen har förbättrats jämfört med tidigare år, men är fortsatt beroende av extern finansiering och kräver löpande uppföljning
- föreningens egna kapital är fortsatt negativt, vilket innebär att den ekonomiska återhämtningen ännu inte är fullt genomförd och att fortsatt resultatförstärkning krävs

Detta är ett välkommet trendbrott efter flera år med ekonomisk ansträngning.

Det är samtidigt viktigt att tydligt notera att 2025 inte är ett fullt 12-månadersår utan omfattar januari–oktober 2025. Det avkortade året inkluderar klubbens mest intäktstarka period. November och december 2025 som huvudsakligen belastar med kostnader ligger utanför perioden.

Det positiva utfallet för 2025 kan därför framstå som starkare än vad ett helt verksamhetsår hade visat. Utfallet är reellt, men bör tolkas med viss försiktighet.

Kostnadsdisciplin

En avgörande framgångsfaktor under perioden har varit den strama kostnads-kontrollen. Det är av stor vikt att denna disciplin bibehålls.

Det finns en risk att det positiva utfallet tolkas som att ekonomin nu är fullt stabiliserad. Med hänsyn till verksamhetens säsongsberoende och historiskt ansträngda ekonomi är det fortsatt viktigt att:

- pröva kostnadsökningar noggrant
- säkerställa realistiska intäktsantaganden
- följa likviditetsutvecklingen löpande

Långsiktig stabilitet kräver fortsatt återhållsamhet.

Investeringar och beslutsunderlag

Under perioden har flera investeringsbehov identifierats. Många av dessa är i grunden relevanta och kan stärka kvalitet och effektivitet i verksamheten.

För att säkerställa en hållbar utveckling måste investeringsbeslut alltid grundas på tydliga och samlade beslutsunderlag som redovisar:

- total kostnadsbild (inklusive drift och underhåll)
- finansiering
- påverkan på likviditet
- koppling till budget och prioriterad investeringsplan

Ett strukturerat arbetssätt stärker både ekonomin och medlemmarnas förtroende.

Sammanfattande bedömning

Mitt uttalande grundar sig på de årsredovisningar som styrelsen har upprättat för verksamhetsåret 1/1–31/10 2025 och som framläggs för årsmötet för fastställelse.

Perioden januari–oktober 2025 visar en positiv ekonomisk utveckling och förbättrad stabilitet. Utvecklingen tyder på att åtgärder och kostnadskontroll haft effekt.

Samtidigt bör resultatet bedömas i ljuset av att året är avkortat till 10 månader. Den positiva utvecklingen är påbörjad men behöver konsolideras över tid.

Jag har inte funnit skäl att rikta någon anmärkning mot styrelsens räkenskaper eller förvaltning.

Jag tillstyrker därför att:

- resultat- och balansräkningen fastställs
- styrelsen beviljas ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2025

Friberg 2026-03-03



Göran Hising

Avgående internrevisor, Friiberghs GK

Verifikat

Dokument-ID 09222115557571502217

Dokument

Internrevisorns sammanfattning - Årsredovisning 2025

Huvuddokument

2 sidor

Startades 2026-03-03 09:09:24 CET (+0100) av Göran

Hising (GH)

Färdigställt 2026-03-03 09:12:19 CET (+0100)

Signerare

Göran Hising (GH)

B3 Visab Consulting AB

goran.hising@visab.se

+46705863441



Signerade 2026-03-03 09:12:19 CET (+0100)

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: <https://scrive.com/verify>

